

**COMPTES ANNUELS ET/OU AUTRES DOCUMENTS
À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS
ET DES ASSOCIATIONS**

DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)DÉNOMINATION **ATENOR**Forme juridique¹ : **Société anonyme**Adresse: **Avenue Reine Astrid**N°: **92**Code postal: **1310**Commune: **La Hulpe**Pays: **Belgique**Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de **Brabant wallon**Adresse Internet²:Adresse e-mail²:

Numéro d'entreprise

0403.209.303DATE **02-05-2024** de dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.Ce dépôt concerne³ : les COMPTES ANNUELS en **EUROS (2 décimales)**⁴ approuvés par l'assemblée générale du **25-04-2025** les AUTRES DOCUMENTS

relatifs à

l'exercice couvrant la période du

01-01-2024

au

31-12-2024

l'exercice précédent des comptes annuels du

01-01-2023

au

31-12-2023Les montants relatifs à l'exercice précédent sont / ~~ne sont pas~~⁵ identiques à ceux publiés antérieurement.Nombre total de pages déposées: **64**

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans

objet: 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.1, 6.3.2, 6.3.4, 6.3.6, 6.4.2, 6.5.2, 6.17, 6.20, 7, 9, 11, 12, 13, 14, 15

Signature
(nom et qualité)**Frank DONCK****Président du Conseil d'Administration**Signature
(nom et qualité)**Stéphan SONNEVILLE****Administrateur délégué**

1 Le cas échéant, la mention "en liquidation" est ajoutée à la forme juridique.

2 Mention facultative.

3 Cocher les cases ad-hoc.

4 Au besoin, adapter la devise et l'unité dans lesquelles les montants sont exprimés.

5 Biffer la mention inutile.

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES
ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE
VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE****LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

STEPHAN SONNEVILLE SA 0461220350

Rue du Mont Lassy 62B, 1380 Lasne, Belgique

Mandat: Administrateur délégué, début: 22/04/2022, fin: 25/04/2025

Représenté par:

1 SONNEVILLE Stéphan

Rue du Mont Lassy 62B 1380 Lasne Belgique

INVESTEA SRL 0554.946.205

Avenue Olieslagers 22, boîte 16, 1150 Woluwe-Saint-Pierre, Belgique

Mandat: Administrateur, début: 26/04/2024, fin: 23/04/2027

Représenté par:

1 ATTOUT Emmanuèle

Avenue Olieslagers 22 , boîte 16 1150 Woluwe-Saint-Pierre Belgique

TRIONNA SRL 0556982017

Avenue des Pins Noirs 6, 1150 Woluwe-Saint-Pierre, Belgique

Mandat: Administrateur, début: 28/04/2023, fin: 24/04/2026

Représenté par:

1 le Hardy de Beaulieu Laure

Penthouse,76 Redcliffe Close - Old Brompton Road 274 SW5 9HZ London Royaume-Uni

MOROXCO SRL 0719.795.230

Beekstraat 56, 8550 Zwevegem, Belgique

Mandat: Administrateur, début: 26/04/2024, fin: 23/04/2027

Représenté par:

1 Van Quickenborne Cédric

Beekstraat 56 8550 Zwevegem Belgique

Administrateur

REALIZE SRL 0759.664.804

Doornlaan 11, boîte a, 8670 Oostduinkerke, Belgique

Mandat: Administrateur, début: 26/04/2024, fin: 23/04/2027

Représenté par:

1 Lambrecht Olivier

Doornlaan 11 , boîte A000 8670 Koksijde Belgique

Administrateur

DONCK Frank

Avenue Reine Astrid 92, 1310 La Hulpe, Belgique

Mandat: Président du Conseil d'Administration, début: 26/04/2024, fin: 23/04/2027

PENNING JOHN

Rue des Genêts 53, 8131 Bridel, Luxembourg

Mandat: Administrateur, début: 28/04/2023, fin: 24/04/2026

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES (Suite de la page précédente)

DELAIRE Christian

Avenue Reine Astrid 92, 1310 La Hulpe, France

Mandat: Administrateur, début: 26/04/2024, fin: 23/04/2027

de Bethune Bernadette

Avenue Reine Astrid 92, 1310 La Hulpe, Belgique

Mandat: Administrateur, début: 26/04/2024, fin: 23/04/2027

BDO Réviseurs d'Entreprises SRL 0431.088.289

Da Vincilaan 9, boîte E6, 1930 Zaventem, Belgique

Numéro de membre: B00023

Mandat: Commissaire, début: 26/04/2024, fin: 23/04/2027

Représenté par:

1 Pelzer Christophe

Da Vincilaan 9 , boîte E6 1930 Zaventem Belgique

, Numéro de membre : A02534

DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application de l'article 5 de la loi du 17 mars 2019 relative aux professions d'expert-comptable et de conseiller fiscal.

Les comptes annuels ont / n'ont pas * été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable certifié, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société**,
- B. L'établissement des comptes annuels **,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des experts-comptables ou par des experts-comptables-fiscalistes, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque expert-comptable ou expert-comptable fiscaliste et son numéro de membre auprès de l'Institut des Conseillers fiscaux et des Experts-comptables (ICE) ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

* Biffer la mention inutile.

** Mention facultative.

COMPTES ANNUELS

BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
FRAIS D'ÉTABLISSEMENT	6.1	20	4.781.530,85	6.063.534,83
ACTIFS IMMOBILISÉS		21/28	<u>991.035.017,92</u>	<u>1.086.609.609,93</u>
Immobilisations incorporelles	6.2	21	48.239,82	81.778,28
Immobilisations corporelles	6.3	22/27	2.472.915,80	2.711.217,17
Terrains et constructions		22		
Installations, machines et outillage		23		
Mobilier et matériel roulant		24	185.090,38	255.898,45
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26	2.287.825,42	2.455.318,72
Immobilisations en cours et acomptes versés		27		
Immobilisations financières	6.4 / 6.5.1	28	988.513.862,30	1.083.816.614,48
Entreprises liées	6.15	280/1	987.171.500,94	1.082.474.082,46
Participations		280	196.432.982,85	194.938.818,70
Créances		281	790.738.518,09	887.535.263,76
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	6.15	282/3		
Participations		282		
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	1.342.361,36	1.342.532,02
Actions et parts		284		
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	1.342.361,36	1.342.532,02

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	<u>79.311.754,31</u>	<u>125.564.334,01</u>
Créances à plus d'un an		29		
Créances commerciales		290		
Autres créances		291		
Stocks et commandes en cours d'exécution		3	60.382.935,96	93.984.164,38
Stocks		30/36	60.382.935,96	63.385.648,81
Approvisionnements		30/31		
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35	60.382.935,96	63.385.648,81
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37	0,00	30.598.515,57
Créances à un an au plus		40/41	14.337.946,77	17.496.472,31
Créances commerciales		40	3.078.212,53	2.724.758,88
Autres créances		41	11.259.734,24	14.771.713,43
Placements de trésorerie	6.5.1 / 6.6	50/53	883.947,50	1.923.734,16
Actions propres		50	0,00	52,08
Autres placements		51/53	883.947,50	1.923.682,08
Valeurs disponibles		54/58	2.207.429,59	8.765.119,75
Comptes de régularisation	6.6	490/1	1.499.494,49	3.394.843,41
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	1.075.128.303,08	1.218.237.478,77

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
PASSIF				
CAPITAUX PROPRES				
		10/15	<u>480.452.871,32</u>	<u>496.937.547,50</u>
Apport		10/11	323.133.215,40	323.133.215,40
Capital	6.7.1	10	257.563.853,72	257.563.853,72
Capital souscrit		100	257.563.853,72	257.563.853,72
Capital non appelé ⁶		101		
En dehors du capital		11	65.569.361,68	65.569.361,68
Primes d'émission		1100/10	65.569.361,68	65.569.361,68
Autres		1109/19		
Plus-values de réévaluation				
		12		
Réserves				
		13	21.315.983,94	21.315.983,94
Réserves indisponibles		130/1	11.023.812,84	9.909.561,45
Réserve légale		130	7.576.868,81	7.576.868,81
Réserves statutairement indisponibles		1311	743,68	743,68
Acquisition d'actions propres		1312	3.446.200,35	2.331.948,96
Soutien financier		1313		
Autres		1319		
Réserves immunisées		132		
Réserves disponibles		133	10.292.171,10	11.406.422,49
Bénéfice (Perte) reporté(e)	(+)/(-)	14	136.003.671,98	152.488.348,16
Subsides en capital				
		15		
Avance aux associés sur la répartition de l'actif net ⁷				
		19		
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS				
		16	<u>1.561.324,57</u>	<u>3.802.545,22</u>
Provisions pour risques et charges				
		160/5	1.561.324,57	3.802.545,22
Pensions et obligations similaires		160		
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Obligations environnementales		163		
Autres risques et charges	6.8	164/5	1.561.324,57	3.802.545,22
Impôts différés				
		168		

⁶ Montant venant en déduction du capital souscrit.

⁷ Montant venant en déduction des autres composantes des capitaux propres.

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
DETTES		17/49	<u>593.114.107,19</u>	<u>717.497.386,05</u>
Dettes à plus d'un an	6.9	17	205.219.777,64	375.825.893,99
Dettes financières		170/4	203.000.000,00	373.400.000,00
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171	195.000.000,00	260.000.000,00
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172		
Etablissements de crédit		173	0,00	87.900.000,00
Autres emprunts		174	8.000.000,00	25.500.000,00
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes sur commandes		176		
Autres dettes		178/9	2.219.777,64	2.425.893,99
Dettes à un an au plus	6.9	42/48	380.547.054,81	333.152.063,13
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42	109.400.000,00	84.100.000,00
Dettes financières		43	180.397.540,00	153.000.000,00
Etablissements de crédit		430/8	148.597.540,00	125.000.000,00
Autres emprunts		439	31.800.000,00	28.000.000,00
Dettes commerciales		44	6.800.178,27	4.224.006,11
Fournisseurs		440/4	6.800.178,27	4.224.006,11
Effets à payer		441		
Acomptes sur commandes		46	0,00	33.271.913,43
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	2.979.313,37	518.285,88
Impôts		450/3	2.788.856,47	241.130,70
Rémunérations et charges sociales		454/9	190.456,90	277.155,18
Autres dettes		47/48	80.970.023,17	58.037.857,71
Comptes de régularisation	6.9	492/3	7.347.274,74	8.519.428,93
TOTAL DU PASSIF		10/49	1.075.128.303,08	1.218.237.478,77

⁶ Montant venant en déduction du capital souscrit.

⁷ Montant venant en déduction des autres composantes des capitaux propres.

COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/76A	76.436.298,23	19.714.667,45
Chiffre d'affaires	6.10	70	66.198.049,34	5.241.039,33
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) (+)/(-)		71	9.673.635,29	13.865.123,72
Production immobilisée		72		
Autres produits d'exploitation	6.10	74	563.780,81	608.354,40
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A	832,79	150,00
Coût des ventes et des prestations		60/66A	78.741.565,37	31.571.649,92
Approvisionnements et marchandises		60	48.230.842,59	10.256.022,89
Achats		600/8	7.794.364,88	10.200.959,61
Stocks: réduction (augmentation) (+)/(-)		609	40.436.477,71	55.063,28
Services et biens divers		61	18.554.470,50	12.987.971,19
Rémunérations, charges sociales et pensions (+)/(-)	6.10	62	2.503.223,16	2.373.418,77
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	1.503.844,49	440.840,10
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)	6.10	631/4	2.866.352,63	42.304,46
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	6.10	635/8	-2.241.220,65	-312.450,84
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	7.321.757,59	5.780.680,88
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		649		
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A	2.295,06	2.862,47
Bénéfice (Perte) d'exploitation (+)/(-)		9901	-2.305.267,14	-11.856.982,47

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Produits financiers		75/76B	46.645.054,80	53.608.746,84
Produits financiers récurrents		75	44.833.586,60	46.130.096,53
Produits des immobilisations financières		750	43.088.332,33	45.042.195,74
Produits des actifs circulants		751	179.182,80	121.158,03
Autres produits financiers	6.11	752/9	1.566.071,47	966.742,76
Produits financiers non récurrents	6.12	76B	1.811.468,20	7.478.650,31
Charges financières		65/66B	60.344.788,64	34.155.890,17
Charges financières récurrentes	6.11	65	30.118.072,78	34.125.009,11
Charges des dettes		650	29.127.553,94	31.764.595,78
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises)	(+)/(-)	651	-4.425.715,87	169.676,09
Autres charges financières		652/9	5.416.234,71	2.190.737,24
Charges financières non récurrentes	6.12	66B	30.226.715,86	30.881,06
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts	(+)/(-)	9903	-16.005.000,98	7.595.874,20
Prélèvement sur les impôts différés		780		
Transfert aux impôts différés		680		
Impôts sur le résultat	(+)/(-)	6.13 67/77	4.675,20	134.955,28
Impôts		670/3	4.675,20	134.955,28
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales		77		
Bénéfice (Perte) de l'exercice	(+)/(-)	9904	-16.009.676,18	7.460.918,92
Prélèvement sur les réserves immunisées		789		
Transfert aux réserves immunisées		689		
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-)	9905	-16.009.676,18	7.460.918,92

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

		Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter	(+)/(-)	9906	136.478.671,98	153.321.394,11
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-)	(9905)	-16.009.676,18	7.460.918,92
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	(+)/(-)	14P	152.488.348,16	145.860.475,19
Prélèvement sur les capitaux propres		791/2		
sur l'apport		791		
sur les réserves		792		
Affectation aux capitaux propres		691/2		373.045,95
à l'apport		691		
à la réserve légale		6920		373.045,95
aux autres réserves		6921		
Bénéfice (Perte) à reporter	(+)/(-)	(14)	136.003.671,98	152.488.348,16
Intervention des associés dans la perte		794		
Bénéfice à distribuer		694/7	475.000,00	460.000,00
Rémunération de l'apport		694		
Administrateurs ou gérants		695	475.000,00	460.000,00
Travailleurs		696		
Autres allocataires		697		

ANNEXE**ETAT DES FRAIS DE CONSTITUTION, D'AUGMENTATION DE CAPITAL OU D'AUGMENTATION DE L'APPORT, FRAIS D'ÉMISSION D'EMPRUNTS ET FRAIS DE RESTRUCTURATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	20P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.063.534,83
Mutations de l'exercice			
Nouveaux frais engagés	8002		
Amortissements	8003	1.282.003,98	
Autres	8004		
		(+)/(-)	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(20)	4.781.530,85	
Dont			
Frais de constitution, d'augmentation de capital ou d'augmentation de l'apport, frais d'émission d'emprunts et autres frais d'établissement	200/2	4.781.530,85	
Frais de restructuration	204		

**CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE,
MARQUES ET DROITS SIMILAIRES****Valeur d'acquisition au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	207.156,28
8022		
8032	5.000,00	
8042		
8052	202.156,28	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	125.378,00
8072	33.538,46	
8082		
8092		
8102	5.000,00	
8112		
8122	153.916,46	
211	<u>48.239,82</u>	

MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	918.198,21
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	42.161,87	
Cessions et désaffectations	8173	50.707,98	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8183		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	909.652,10	
Plus-values au terme de l'exercice	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8243		
Plus-values au terme de l'exercice	8253		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	662.299,76
Mutations de l'exercice			
Actés	8273	109.247,07	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303	46.985,11	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8313		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	724.561,72	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(24)	<u>185.090,38</u>	

AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.219.934,49
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165	5.546,34	
Cessions et désaffectations	8175		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8185		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195	3.225.480,83	
Plus-values au terme de l'exercice	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8215		
Acquises de tiers	8225		
Annulées	8235		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8245		
Plus-values au terme de l'exercice	8255		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	764.615,77
Mutations de l'exercice			
Actés	8275	173.039,64	
Repris	8285		
Acquis de tiers	8295		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8315		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325	937.655,41	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(26)	<u>2.287.825,42</u>	

ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	213.726.927,91
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8361	16.408.783,41	
Cessions et retraits	8371		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8381		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391	230.135.711,32	
Plus-values au terme de l'exercice	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8411		
Acquises de tiers	8421		
Annulées	8431		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8441		
Plus-values au terme de l'exercice	8451		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	16.432.109,21
Mutations de l'exercice			
Actées	8471	17.270.087,46	
Reprises	8481	1.811.468,20	
Acquises de tiers	8491		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8511		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521	31.890.728,47	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.356.000,00
Mutations de l'exercice (+)/(-)	8541	-544.000,00	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551	1.812.000,00	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(280)	<u>196.432.982,85</u>	
ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	887.535.263,76
Mutations de l'exercice			
Additions	8581	196.580.654,06	
Remboursements	8591	280.809.134,29	
Réductions de valeur actées	8601	12.568.265,44	
Réductions de valeur reprises	8611		
Différences de change (+)/(-)	8621		
Autres (+)/(-)	8631		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(281)	<u>790.738.518,09</u>	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8651	<u>12.568.265,44</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES ENTREPRISES – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8363		
Cessions et retraits	8373		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)(-) 8383		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393		
Plus-values au terme de l'exercice	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8413		
Acquises de tiers	8423		
Annulées	8433		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)(-) 8443		
Plus-values au terme de l'exercice	8453		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8473		
Reprises	8483		
Acquises de tiers	8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)(-) 8513		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice	(+)(-) 8543		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(284)		
AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.342.532,02
Mutations de l'exercice			
Additions	8583		
Remboursements	8593	170,66	
Réductions de valeur actées	8603		
Réductions de valeur reprises	8613		
Différences de change	(+)(-) 8623		
Autres	(+)(-) 8633		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(285/8)	1.342.361,36	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8653		

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
ATENOR LUXEMBOURG Société anonyme Rue de l'Industrie 3 , boîte 8 8399 Windhof Luxembourg 18831883	Actions avec VN de 100 EUR	8.990	89,90	10,10	31/12/2023	EUR	2.270.348	275.374
ATENOR TOOLS COMPANY Société anonyme Avenue Reine Astrid 92 1310 La Hulpe Belgique 0401.965.921	Actions nominatives sans mention de VN	510	99,80	0,20	31/12/2023	EUR	3.741.767	79.010
ATENOR ROMANIA Entreprise étrangère Dimitrie Pompeiu Blvd 5-7 020335 Bucharest Roumanie RO24593886	Actions avec VN de 10 RON	19.602	100,00	0,00	31/12/2023	RON	2.603.840	941.836
VICTOR PROPERTIES Société anonyme Avenue Edmond Van Nieuwenhuysse 30 1160 Auderghem Belgique 0898.989.961	Actions nominatives sans mention de VN	14.000	40,00	10,00	31/12/2023	EUR	-630	-56.342
VICTOR ESTATES Société anonyme Avenue Edmond Van Nieuwenhuysse 30 1160 Auderghem Belgique 0898.912.856	Actions nominatives sans mention de VN	564.809	40,00	10,00	31/12/2023	EUR	-149.090	-528.394

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
MONS PROPERTIES Société anonyme Avenue Reine Astrid 92 1310 La Hulpe Belgique 0808.355.339	Actions nominatives sans mention de VN	900	90,00	10,00	31/12/2023	EUR	2.186.019	-100.504
ATENOR HUNGARY Entreprise étrangère Bécsi út 68-84 1034 Budapest Hongrie 14572577243	Actions	0	100,00	0,00	31/12/2023	HUF	388.959.500	27.628.332
CITY TOWER Entreprise étrangère Bécsi út 68-84 1034 Budapest Hongrie 13817741241	Actions	0	90,00	10,00	31/12/2023	HUF	683.038.207	-240.745.045
IMMOANGE Société anonyme Avenue Edmond Van Nieuwenhuysse 30 1160 Auderghem Belgique 0451.570.335	Actions nominatives sans mention de VN	220.040	40,00	10,00	31/12/2023	EUR	-5.308.006	-1.960.218
IMMOBILIERE DE LA PETITE ILE Société anonyme Avenue Reine Astrid 92 1310 La Hulpe Belgique 0402.141.412	Actions nominatives sans mention de VN	1.679	90,00	10,00	31/12/2023	EUR	6.732.151	3.544.332

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
HF IMMOBILIER Société anonyme Rue de l'Industrie 3 , boîte 8 8399 Windhof Luxembourg 25095261	Actions nominatives avec VN de 1.000 EUR	27	90,00	10,00	31/12/2023	EUR	-162.056	-42.290
ATENOR GROUP PARTICIPATIONS Société anonyme Avenue Reine Astrid 92 1310 La Hulpe Belgique 0842.295.540	Actions nominatives sans mention de VN	1.139	99,91	0,08	31/12/2023	EUR	9.204.555	-581.142
ATENOR GROUP INVESTMENTS Société anonyme Avenue Reine Astrid 92 1310 La Hulpe Belgique 0536.995.859	Actions nominatives sans mention de VN	149.990	99,99	0,01	31/12/2023	EUR	567.213	-2.967.914
THE ONE ESTATE Société anonyme Avenue Reine Astrid 92 1310 La Hulpe Belgique 0645.639.819	Actions nominatives sans mention de VN	138.312	90,00	10,00	31/12/2023	EUR	10.279.307	174.052
REST ISLAND Société anonyme Avenue Reine Astrid 92 1310 La Hulpe Belgique 0644.454.340	Actions nominatives sans mention de VN	1.679	90,00	10,00	31/12/2023	EUR	1.495.009	127.219

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
HEXATEN Société anonyme Avenue Reine Astrid 92 1310 La Hulpe Belgique 0464.671.867	Actions nominatives sans mention de VN	752.921	90,00	10,00	31/12/2023	EUR	13.839.099	-346.859
LUXLEX Société anonyme Rue de l'Industrie 3 , boîte 8 8399 Windhof Luxembourg 25047428	Actions	16.008	80,00	10,00	31/12/2023	EUR	5.128.231	-38.060
VICTOR BARA Société anonyme Avenue Edmond Van Nieuwenhuysse 30 1160 Auderghem Belgique 0668.967.428	Actions nominatives sans mention de VN	220.040	40,00	10,00	31/12/2023	EUR	717.037	-241.918
VICTOR SPAAK Société anonyme Avenue Edmond Van Nieuwenhuysse 30 1160 Auderghem Belgique 0668.967.527	Actions nominatives sans mention de VN	220.040	40,00	10,00	31/12/2023	EUR	1.343.005	-419.052
NOR REAL ESTATE Entreprise étrangère Dimitrie Pompei BLD 5-7 , boîte FI 1 020335 Bucharest Roumanie J40/16084/17	Actions avec VN de 10 RON	12.366	90,00	10,00	31/12/2023	RON	-36.125.994	-22.778.044

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
HUNGARIA GREENS Entreprise étrangère Bécsi út 68-84 1034 Budapest Hongrie CG0109302530	Actions	0	90,00	10,00	31/12/2023	HUF	194.248.478	191.148.713
ATENOR FRANCE Société anonyme Rue François 1er 33 75008 Paris France 38833492911	Actions nominatives sans mention de VN	999	99,90	0,10	31/12/2023	EUR	620.205	105.689
BDS UNE FOIS Société anonyme Rue François 1er 33 75008 Paris France FR830700571	Actions nominatives	3.291	95,12	4,60	31/12/2023	EUR	44.345.111	-8.188.250
HAVERHILL INVESTMENTS Entreprise étrangère Ulicia Szturmowa 2 02-678 WARSAW Pologne 5272821469	Actions avec VN de 50 PLN	117.090	90,00	10,00	31/12/2023	PLN	-31.177.724	4.636.546
ATENOR POLAND Entreprise étrangère Ulicia Szturmowa 2 02-678 WARSAW Pologne 5272832556	Actions avec VN de 50 PLN	5.560	100,00	0,00	30/12/2023	PLN	119.914	-23.209
NOR RESIDENTIAL SOLUTIONS Entreprise étrangère Dimitrie Pompei 5-7 020335 BUCHAREST Roumanie RO40205188	Actions avec VN de 10 RON	4.050	90,00	10,00	31/12/2023	RON	-9.588.696	-3.141.542

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
BDS DEUX FOIS Société anonyme Rue François 1er 33 75008 PARIS France 00842625125	Actions nominatives	225.900	90,00	10,00	31/12/2023	EUR	108.157	-31.172
ATENOR LONG TERM GROWTH Société anonyme Avenur Reine Astrid 92 1310 La Hulpe Belgique 0712.644.053	Actions sans mention de VN	149.990	99,99	0,01	31/12/2023	EUR	-4.748.158	-6.763.807
WEHRHAHN ESTATE Société anonyme Avenue Reine Astrid 92 1310 La Hulpe Belgique 0713.557.932	Actions sans mention de VN	900	90,00	10,00	31/12/2023	EUR	172.246	26.969
BECSI GREENS Entreprise étrangère Bécsi út 68-84 1138 Budapest Hongrie 26656522241	Actions	0	90,00	10,00	31/12/2023	HUF	-1.656.166.467	-1.841.330.115
BROOKFORT INVESTMENTS Entreprise étrangère Ulica Szturmowa 2 02-678 Warsaw Pologne 5272881419	Actions avec VN de 50,00 PLN	7.830	90,00	10,00	31/12/2023	PLN	-13.474.176	6.416.310
TAGE UNE FOIS Société anonyme Avenida D. João II 35 , boîte 11 1990083 Lisboa Portugal 515356760	Actions avec VN de 10,00€	20.497	40,99	10,00	31/12/2023	EUR	318.420	-18.798

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
SZEREMI GREENS Entreprise étrangère Bécsi út 68-84 1034 Budapest Hongrie 27028645241	Actions	0	90,00	10,00	31/12/2023	HUF	26.740.769	23.741.154
SQUARE 42 Société anonyme Rue de l'Industrie 3 , boîte 8 8399 windhof Luxembourg	Actions nominatives avec VN de 1.000 EUR	600	40,00	10,00	31/12/2023	EUR	973.452	184.530
ARED Société anonyme Rua Carlos Testa 1 , boîte 2B 1050-046 Lisboa Portugal 515581577	Actions avec VN de 10,00€	40.000	100,00	0,00	31/12/2023	EUR	459.335	-6.200
CCN DEVELOPMENT Société anonyme Avenue des Arts 58 1000 Bruxelles Belgique 0727.594.723	Actions	44.090.605	40,00	10,00	31/12/2023	EUR	99.265.205	-2.029.056
CONSTRUCTEUR DES BERGES Société anonyme Avenue Reine Astrid 92 1310 La Hulpe Belgique 0745.818.746	Cat A	188	69,63	10,00	31/12/2023	EUR	33.945	-9.001
ATENOR DEUTSCHLAND Entreprise étrangère Friedrichstrasse 82 40217 Düsseldorf Allemagne DE334582884	Actions	0	100,00	0,00	31/12/2023	EUR	-660.292	-400.537

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
LAAKHAVEN VERHEESKADE II Entreprise étrangère Burgemeester van der Zandestraat 21 7051CS Varsseveld Pays-Bas 81176546	Actions	264	40,00	10,00	31/12/2023	EUR	-1.048.042	-600.436
TEN BRINKE MYBOND VERHEESKADE Entreprise étrangère Burgemeester van der Zandestraat 21 7051CS Varsseveld Pays-Bas NL856698520B	Actions	1.000	40,00	10,00	31/12/2023	EUR	129.512	-91.266
LANKELZ FONCIER Entreprise étrangère Zone Industrielle Rohlach - 5280 Sanweiler Luxembourg B250631	Actions	4.800	40,00	10,00	31/12/2023	EUR	-678.658	-148.206
NRW DEVELOPPEMENT Société anonyme Avenue Reine Astrid 92 1310 La Hulpe Belgique 0750.666.271	Actions	900	90,00	10,00	31/12/2023	EUR	-114.409	-11.568
ATENOR NEDERLAND Entreprise étrangère Verheeskade 321 2521DE 's-Gravenhage Pays-Bas NL862362702B01	Actions	0	100,00	0,00	31/12/2023	EUR	-2.186.606	-942.032
LAKE GREENS Entreprise étrangère Bécsi út 68-84 1034 Budapest Hongrie 29167155-2-41	Actions	270	90,00	10,00	31/12/2023	HUF	-241.808.954	-244.809.001

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
CLOCHE D'OR DEVELOPMENT Entreprise étrangère Rue de l'Industrie 3 , boîte 8 8399 Windhof Luxembourg LU 3295 9023	Actions	4.320	45,00	10,00	31/12/2023	EUR	9.972.094	297.985
ATENOR UK Entreprise étrangère Baker Street 55 W1U 7EU London Royaume-Uni 13438551	Actions	0	100,00	0,00	31/12/2023	GBP	27.020	-240.197
FLEET HOUSE DEVELOPMENT Entreprise étrangère Baker Street 55 W1U 7EU London Royaume-Uni 09958151	Actions	0	90,00	10,00	31/12/2023	GBP	-1.630.992	-2.146.829
HIGHLINE Société anonyme Avenue Reine Astrid 92 1310 La Hulpe Belgique 0786.766.010	Actions sans mention de VN	900	90,00	10,00	31/12/2023	EUR	1.290.629	-244.147
SOAP HOUSE Société anonyme Avenue Reine Astrid 92 1310 La Hulpe Belgique 0786.765.317	Actions sans mention de VN	900	90,00	10,00	31/12/2023	EUR	555.104	2.632
TAGE DEUX FOIS Entreprise étrangère Rua Carlos Testa 1 , boîte 2B 1050-046 Lisboa Portugal 508366720	Actions	7.000	70,00	30,00	31/12/2023	EUR	4.982.871	-43.678

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
ORIENTE UNE FOIS Entreprise étrangère Rua Carlos Testa 1 , boîte 2B 1050-046 Lisboa Portugal 517097451	Actions	35.000	70,00	30,00	31/12/2023	EUR	229.299	-12.995
SQUARE 48 Entreprise étrangère Rue de l'Industrie 3 , boîte 8 8399 Windhof Luxembourg B274033	Actions	3.440.000	40,00	10,00	31/12/2023	EUR	2.635.673	-36.988
186 VICTOR HUGO Entreprise étrangère Rue François 1er 33 75008 Paris France	Actions	900	90,00	10,00	31/12/2023	EUR	721.567	-151.725
FORTIC Entreprise étrangère Szturmowa 2A 02-678 Warsaw Pologne	Actions avec VN de 50,00 PLN	7.200	90,00	10,00	31/12/2023	EUR	0	0

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES PLACEMENTS DE TRÉSORERIE			
Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe	51		
Actions et parts – Valeur comptable augmentée du montant non appelé	8681		
Actions et parts – Montant non appelé	8682		
Métaux précieux et œuvres d'art	8683		
Titres à revenu fixe	52	0,00	93.357,44
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit	8684		
Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit	53	0,00	13.934,64
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus	8686		
de plus d'un mois à un an au plus	8687	0,00	13.934,64
de plus d'un an	8688		
Autres placements de trésorerie non repris ci-avant	8689	883.947,50	1.816.390,00

COMPTES DE RÉGULARISATION**Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important**

	Exercice
Intérêts payés d'avance	415.018,87
Prestations de services à reporter	356.789,81
Charges à reporter - divers	717.319,07
Produits acquis	10.366,74

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT**ETAT DU CAPITAL****Capital**

Capital souscrit au terme de l'exercice

Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	XXXXXXXXXXXXXXXX	257.563.853,72
(100)	257.563.853,72	

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital
Catégories d'actions

Actions sans désignation de valeur nominale

Actions nominatives

Actions dématérialisées

Codes	Montants	Nombre d'actions
	257.563.853,72	43.739.703
8702	XXXXXXXXXXXXXXXX	30.503.385
8703	XXXXXXXXXXXXXXXX	13.236.318

Capital non libéré

Capital non appelé

Capital appelé, non versé

Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé, non versé
(101)		XXXXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXXXX	

Actions propres

Détenues par la société elle-même

Montant du capital détenu

Nombre d'actions correspondantes

Détenues par ses filiales

Montant du capital détenu

Nombre d'actions correspondantes

Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion

Montant des emprunts convertibles en cours

Montant du capital à souscrire

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Suite à l'exercice de droits de souscription

Nombre de droits de souscription en circulation

Montant du capital à souscrire

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Capital autorisé non souscrit

Codes	Exercice
8721	
8722	
8731	1.845.633,61
8732	313.427
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	257.563.853,72

Parts non représentatives du capital

Répartition

Nombre de parts

Nombre de voix qui y sont attachées

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même

Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

Exercice

EXPLICATION COMPLÉMENTAIRE RELATIVE À L'APPORT (Y COMPRIS L'APPORT EN INDUSTRIE)

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES

telle qu'elle résulte des déclarations reçues par la société en vertu de l'article 7:225 du Code des sociétés et des associations, l'article 14, alinéa 4 de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes ou l'article 5 de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation.

Au 31 décembre 2024, l'actionnariat de la société se présente de la manière suivante :

Actionnariat au 31.12.2024	Nombre d'actions	Participation %	dont actions faisant partie de l'action de concert	Participation %
Luxempart SA ⁽¹⁾	6.821.806	15,6	4.373.970	10,00
3D NV ⁽²⁾	13.159.717	30,1	13.159.717	30,09
Foratenor SA ⁽¹⁾	4.767.744	10,9	2.383.872	5,45
Stéphan Sonnevile SA ⁽²⁾⁽³⁾ & consorts	1.621.624	3,7	1.181.624	2,70
Midelco NV	2.000.000	4,6	0	0,00
Vandewiele Group NV	2.000.000	4,6	0	0,00
Sous-total	30.370.891	69,4	21.099.183	48,24
Actions propres	0	0,0		
Actions d'autocontrôle	313.427	0,7		
Public	13.055.385	29,8		
Total	43.739.703	100,0		

⁽¹⁾ Signataires de la Convention d'Actionnaires

⁽²⁾ Administrateur Délégué, sociétés contrôlées par Monsieur Stéphan Sonnevile

Conformément à l'article 74 de la loi du 1er avril 2007, ces actionnaires ont communiqué à la société qu'ils détenaient de concert, à la date d'entrée en vigueur de ladite loi, plus de 30 % des titres avec droit de vote.

PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES

VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT

Revenus garantis

Exercice
1.561.324,57

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE

Dettes à plus d'un an échéant dans l'année

	Codes	Exercice
Dettes financières	8801	109.400.000,00
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	65.000.000,00
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831	
Etablissements de crédit	8841	26.900.000,00
Autres emprunts	8851	17.500.000,00
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	

Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année

(42) 109.400.000,00

Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

Dettes financières	8802	203.000.000,00
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	195.000.000,00
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832	
Etablissements de crédit	8842	
Autres emprunts	8852	8.000.000,00
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	2.219.777,64

Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

8912 205.219.777,64

Dettes ayant plus de 5 ans à courir

Dettes financières	8803	
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	

Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir

8913

DETTES GARANTIES *(comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)***Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

Dettes financières

Emprunts subordonnés

Emprunts obligataires non subordonnés

Dettes de location-financement et dettes assimilées

Etablissements de crédit

Autres emprunts

Dettes commerciales

Fournisseurs

Effets à payer

Acomptes sur commandes

Dettes salariales et sociales

Autres dettes

Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges**Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société**

Dettes financières

Emprunts subordonnés

Emprunts obligataires non subordonnés

Dettes de location-financement et dettes assimilées

Etablissements de crédit

Autres emprunts

Dettes commerciales

Fournisseurs

Effets à payer

Acomptes sur commandes

Dettes fiscales, salariales et sociales

Impôts

Rémunérations et charges sociales

Autres dettes

Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société

Codes	Exercice
8921	
8931	
8941	
8951	
8961	
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	
8922	
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES**Impôts** *(rubriques 450/3 et 178/9 du passif)*

Dettes fiscales échues

Dettes fiscales non échues

Dettes fiscales estimées

Rémunérations et charges sociales *(rubriques 454/9 et 178/9 du passif)*

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale

Autres dettes salariales et sociales

Codes	Exercice
9072	
9073	2.788.856,47
450	0,00
9076	
9077	190.456,90

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

Intérêts à imputer (sur crédits bancaires, emprunts obligataires, MTN, EMTN)
Produits à reporter

Exercice
7.301.634,81
45.639,93

RÉSULTATS D'EXPLOITATION**PRODUITS D'EXPLOITATION****Chiffre d'affaires net**

Ventilation par catégorie d'activité

Prestations de services

Ventilation par marché géographique

Belgique

Europe (hors Belgique)

Autres produits d'exploitation

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics

CHARGES D'EXPLOITATION**Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel**

Nombre total à la date de clôture

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais de personnel

Rémunérations et avantages sociaux directs

Cotisations patronales d'assurances sociales

Primes patronales pour assurances extralégales

Autres frais de personnel

Pensions de retraite et de survie

Codes	Exercice	Exercice précédent
	66.198.049,34	5.241.039,33
	58.623.622,29	2.837.618,15
	7.574.427,05	2.403.421,18
740		
9086	20	20
9087	20,4	20,3
9088	34.746	33.806
620	1.848.792,78	1.791.552,80
621	471.931,85	424.077,30
622	165.385,59	152.948,71
623	17.112,94	4.839,96
624		

		Codes	Exercice	Exercice précédent
Provisions pour pensions et obligations similaires				
Dotations (utilisations et reprises)	(+)/(-)	635		
Réductions de valeur				
Sur stocks et commandes en cours				
Actées		9110	2.838.386,00	
Reprises		9111		
Sur créances commerciales				
Actées		9112	30.318,11	44.898,42
Reprises		9113	2.351,48	2.593,96
Provisions pour risques et charges				
Constitutions		9115	1.055.162,35	2.269.759,83
Utilisations et reprises		9116	3.296.383,00	2.582.210,67
Autres charges d'exploitation				
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation		640	3.981.870,04	2.508.830,79
Autres		641/8	3.339.887,55	3.271.850,09
Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société				
Nombre total à la date de clôture		9096		
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein		9097		
Nombre d'heures effectivement prestées		9098		
Frais pour la société		617		

RÉSULTATS FINANCIERS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS			
Autres produits financiers			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital	9125		
Subsides en intérêts	9126		
Ventilation des autres produits financiers			
Différences de change réalisées	754		
Autres			
Ecarts de conversion		1.475.432,59	779.241,90
Produits financiers divers interco		90.637,43	187.500,00
Ecarts de paiement		1,45	0,86
CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES			
Amortissement des frais d'émission d'emprunts			
	6501	93.984,66	148.121,31
Intérêts portés à l'actif			
	6502	0,00	
Réductions de valeur sur actifs circulants			
Actées	6510		169.676,09
Reprises	6511	4.425.715,87	
Autres charges financières			
Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances			
	653		
Provisions à caractère financier			
Dotations			
	6560		
Utilisations et reprises			
	6561	0,00	
Ventilation des autres charges financières			
Différences de change réalisées			
	654		
Ecarts de conversion de devises			
	655		
Autres			
Commissions s/ cautions, garanties, crédits ...		627.934,25	1.742.498,86
Charges financières diverses		231.786,92	129.396,92
Liquidity Provider		35.763,63	38.476,38
Ecarts de conversion		49.112,74	6.864,17
Moins-values s/réal. placement trésorerie		4.471.637,13	273.500,91

PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS NON RÉCURRENTS	76	1.812.300,99	7.478.800,31
Produits d'exploitation non récurrents	(76A)	832,79	150,00
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels	7620		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630	832,79	150,00
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8		
Produits financiers non récurrents	(76B)	1.811.468,20	7.478.650,31
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761	1.811.468,20	
Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631		7.478.650,31
Autres produits financiers non récurrents	769		
CHARGES NON RÉCURRENTES	66	30.229.010,92	33.743,53
Charges d'exploitation non récurrentes	(66A)	2.295,06	2.862,47
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		
Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels: dotations (utilisations) (+)/(-)	6620		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	6630	2.295,06	2.862,47
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7		
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6690		
Charges financières non récurrentes	(66B)	30.226.715,86	30.881,06
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661	29.838.352,90	
Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels: dotations (utilisations) (+)/(-)	6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631	388.362,96	30.881,06
Autres charges financières non récurrentes	668		
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6691		

IMPÔTS ET TAXES**IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT****Impôts sur le résultat de l'exercice**

Impôts et précomptes dus ou versés

Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif

Suppléments d'impôts estimés

Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs

Suppléments d'impôts dus ou versés

Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé

Plus-value sur vente d'actions

DNA

RDT

Codes	Exercice
9134	4.675,20
9135	12.262,82
9136	7.587,62
9137	
9138	
9139	
9140	
	106.672,71
	16.356.955,21
	-196.075,07

Exercice

Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice**Sources de latences fiscales**

Latences actives

Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs

Autres latences actives

RDT

Latences passives

Ventilation des latences passives

Codes	Exercice
9141	62.733.849,15
9142	13.765.033,57
	48.968.815,58
9144	

TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS**Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

A la société (déductibles)

Par la société

Montants retenus à charge de tiers, au titre de

Précompte professionnel

Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	3.760.919,83	6.024.498,20
9146	7.217.359,12	6.621.238,03
9147	604.839,22	497.959,00
9148		3.619.608,07

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

	Codes	Exercice
GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS	9149	
Dont		
Effets de commerce en circulation endossés par la société	9150	
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société	9151	
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société	9153	
GARANTIES RÉELLES		
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	91611	59.083.656,22
Montant de l'inscription	91621	50.336.500,00
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat	91631	16.987.500,00
Gages sur fonds de commerce		
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement	91711	
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat	91721	
Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs		
La valeur comptable des actifs grevés	91811	118.018.125,81
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91821	
Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs		
Le montant des actifs en cause	91911	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91921	
Privilège du vendeur		
La valeur comptable du bien vendu	92011	
Le montant du prix non payé	92021	

	Codes	Exercice
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	91612	
Montant de l'inscription	91622	
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat	91632	
Gages sur fonds de commerce		
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement	91712	
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat	91722	
Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs		
La valeur comptable des actifs grevés	91812	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91822	
Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs		
Le montant des actifs en cause	91912	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91922	
Privilège du vendeur		
La valeur comptable du bien vendu	92012	
Le montant du prix non payé	92022	

	Codes	Exercice
BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE LA SOCIÉTÉ, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN		
ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS		
ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS		
MARCHÉ À TERME		
Marchandises achetées (à recevoir)	9213	
Marchandises vendues (à livrer)	9214	
Devises achetées (à recevoir)	9215	
Devises vendues (à livrer)	9216	

ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES

Caution corporate
 Garantie marchand de biens
 Garanties liées à des cessions

Exercice
17.826.100,00
6.671.680,13
10.324.300,00

MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS

Exercice

RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS

Description succincte

La société ATENOR a instauré des plans de pension complémentaire au profit de l'ensemble de son personnel depuis l'année 1997. Ces plans de pension sont des plans dit " contribution définie " et sont externalisés et financés par un contrat d'assurance de groupe (AXA). Ces plans définissent le versement de contributions payées par l'employeur et par les membres du personnel qui visent principalement à financer un capital payable en cas de vie à l'âge de 65 ans.

Mesures prises pour en couvrir la charge

Les allocations patronales et cotisations personnelles sont versées périodiquement à l'organisme en charge du financement des pensions. Selon la législation belge, l'employeur doit garantir un rendement minimal applicable tant aux allocations patronales qu'aux cotisations personnelles. A la date de clôture, la compagnie d'assurance nous a informé qu'il n' existe pas un sous-financement des réserves acquises légales par rapport aux réserves mathématiques constituées.

PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME

Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées

Bases et méthodes de cette estimation

Code	Exercice
9220	

NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats

Exercice

ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT

Exercice

NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

Droit : garanties EG
 Droit : Atenor - Gemeenschappelijk Belang / Mr Duindam / Lexence : hypothèque
 Droit : garanties locatives reçues

Exercice
4.335.290,00
3.712.500,00
117.825,95

AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)

Exercice

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES
ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

ENTREPRISES LIÉES

Immobilisations financières

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

Créances

A plus d'un an

A un an au plus

Placements de trésorerie

Actions

Créances

Dettes

A plus d'un an

A un an au plus

Garanties personnelles et réelles

Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société

Autres engagements financiers significatifs

Résultats financiers

Produits des immobilisations financières

Produits des actifs circulants

Autres produits financiers

Charges des dettes

Autres charges financières

Cessions d'actifs immobilisés

Plus-values réalisées

Moins-values réalisées

Codes	Exercice	Exercice précédent
(280/1)	987.171.500,94	1.082.474.082,46
(280)	196.432.982,85	194.938.818,70
9271		
9281	790.738.518,09	887.535.263,76
9291	2.658.181,56	2.318.725,01
9301		
9311	2.658.181,56	2.318.725,01
9321		
9331		
9341		
9351	80.467.603,21	58.019.834,22
9361	2.059.458,94	2.203.053,54
9371	78.408.144,27	55.816.780,68
9381	17.826.100,00	34.684.100,00
9391		
9401		
9421	43.088.332,33	45.042.195,74
9431		
9441		
9461	3.962.306,73	3.622.520,17
9471		
9481		
9491		

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES
ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

ENTREPRISES ASSOCIÉES

Immobilisations financières

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

Créances

A plus d'un an

A un an au plus

Dettes

A plus d'un an

A un an au plus

Garanties personnelles et réelles

Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société

Autres engagements financiers significatifs

AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION

Immobilisations financières

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

Créances

A plus d'un an

A un an au plus

Dettes

A plus d'un an

A un an au plus

Codes	Exercice	Exercice précédent
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES
ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION****TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE
CELLES DU MARCHÉ**

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Néant

Exercice

RELATIONS FINANCIÈRES AVEC**LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES****Créances sur les personnes précitées**

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

Garanties constituées en leur faveur**Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur****Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	475.000,00
9504	

LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**Emoluments du (des) commissaire(s)****Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

Codes	Exercice
9505	81.900,00
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations

DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES SOCIÉTÉS SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

La société établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion*

La société n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s)^z

La société et ses filiales ne dépassent pas, sur base consolidée, plus d'une des limites visées à l'article 1:26 du Code des sociétés et des associations^z

La société ne possède que des sociétés filiales qui, eu égard à l'évaluation du patrimoine consolidé, de la position financière consolidée ou du résultat consolidé, ne présentent, tant individuellement que collectivement, qu'un intérêt négligeable^z (article 3:23 du Code des sociétés et des associations)

La société est elle-même filiale d'une société mère qui établit et publie des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation^z

INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LA SOCIÉTÉ SI ELLE EST FILIALE OU FILIALE COMMUNE

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro d'entreprise de la (des) société(s) mère(s) et indication si cette (ces) société(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation^{**}:

ATENOR s.a.

Avenue Reine Astrid 92

1310 La Hulpe, Belgique

0403209303

Entreprise mère consolidante - Ensemble le plus grand

Si la (les) société(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus^{**}:

* Biffer la mention inutile.

** Si les comptes de la société sont consolidés à plusieurs niveaux, les renseignements sont donnés d'une part, pour l'ensemble le plus grand et d'autre part, pour l'ensemble le plus petit de sociétés dont la société fait partie en tant que filiale et pour lequel des comptes consolidés sont établis et publiés.

RELATIONS FINANCIÈRES DU GROUPE DONT LA SOCIÉTÉ EST À LA TÊTE EN BELGIQUE AVEC LE (LES) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

Mentions en application de l'article 3:65, §4 et §5 du Code des sociétés et des associations

Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête

Codes	Exercice
9507	319.576,00
95071	79.500,00
95072	
95073	27.089,00
9509	
95091	
95092	
95093	

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par le(s) commissaire(s)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations

RÈGLES D'ÉVALUATION

REGLES D'EVALUATION

Les règles d'évaluations sont établies conformément aux dispositions à l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des Sociétés et des Associations

- Frais d'établissement : intégralement amortis dans l'exercice où ils sont enregistrés, ou amortis sur 5 ans au maximum.
- Immobilisations incorporelles : portées à l'actif du bilan à leur valeur d'acquisition. Les amortissements sont pratiqués sur base de la méthode linéaire aux taux fiscalement admis.
- Immobilisations corporelles : portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition ou à leur valeur d'apport.
Les amortissements sur les immobilisations significatives sont pratiqués sur base de la méthode linéaire aux taux fiscalement admis. Les immobilisations accessoires telles que remplacement de mobilier et petit matériel de bureau sont amorties intégralement dans l'exercice d'acquisition.
- Immobilisations financières : participations et autres titres en portefeuille
En règle générale, nos participations restent évaluées à leur valeur d'acquisition, compte tenu des montants restant à libérer, valeur éventuellement modifiée par les réductions de valeur et ou les revalorisations opérées au cours des exercices antérieurs. Il est toutefois dérogé à cette règle si cette valeur estimée actuellement est inférieure de manière durable à la valeur déterminée comme dit ci-avant. Dans ce cas, une réduction égale à la moins-value observée est enregistrée.
Une reprise de réduction de valeur est affectée lorsqu'une plus-value durable est observée sur les titres qui auront fait l'objet d'une telle réduction.
La valeur estimative est fixée objectivement pour chaque titre individuellement sur base de l'un ou l'autre des éléments ci-après :
 - valeur boursière (lorsque celle-ci est significative) ;
 - valeur de souscription (pour les acquisitions récentes) ;
 - valeur de l'actif net comptable sur base du dernier bilan publié (*) ;
 - valeur d'indemnisation revendiquée ou prévue dans les négociations en cours lorsqu'il s'agit de titres d'entreprises zaïrianisées ;
 - autres informations en notre possession permettant notamment d'estimer les risques pour aléas divers ;
 - valeur de réalisation.
 Pour les participations dans les sociétés étrangères, la conversion en EUR se fait au taux de change de fin d'exercice.
La méthode d'évaluation ainsi retenue pour chaque titre sera employée d'exercice en exercice, sauf si l'évolution des circonstances nous amène à opter pour une autre méthode. En ce cas, une mention spéciale en est faite dans l'annexe.
- Stocks :
Les immeubles acquis ou construits en vue de leur revente sont comptabilisés parmi les stocks. Ils sont évalués à leur coût de revient majoré tenant compte du pourcentage d'état d'avancement des travaux de fabrication ou des prestations.
Ce pourcentage d'état d'avancement représente le rapport entre les coûts encourus et comptabilisés à la date de clôture et l'ensemble des coûts du projet (le budget).
Ce coût de revient s'obtient en ajoutant au prix d'acquisition des matières premières, des matières consommables et des fournitures, les coûts de fabrication directs. Il peut également inclure les coûts indirects tels que, les primes d'assurance, les taxes et charges d'urbanisme et les charges financières.
Des réductions de valeur sont opérées en fonction du genre d'activités.
 - Créances et autres débiteurs : inscrits à leur valeur d'origine
Des réductions de valeur sont opérées dans le cas où la valeur estimée de réalisation est inférieure au montant de la créance initiale ainsi que dans le cas de créances sur actifs nationalisés dont le remboursement n'a pas encore fait l'objet d'un règlement.
 - La valorisation des litiges et garanties est établie en fonction des critères de récupération.
 - Valeurs disponibles : reprises à leur valeur nominale.
 - Dettes : reprises à leur valeur nominale.

(*) Critère le plus couramment utilisé.

Perspectives pour l'ensemble de l'exercice 2025

Le paysage macroéconomique présente encore un haut degré d'incertitude, influencé notamment par les tensions internationales.

Dans ce contexte, les perspectives du marché de l'investissement en immobilier demeurent sous l'influence de cette incertitude. Le niveau des taux d'intérêt est quant à lui redevenu acceptable sur le plan du développement immobilier, alors que les loyers bureaux (et logements) ont connus une hausse remarquable.

Atenor continuera à réduire progressivement son endettement à travers son activité, structurée pour la clarté sur base des fonctions (le résidentiel étant devenu majoritaire) et de la localisation (source de diversification du risque).

La durabilité des projets et l'application de hautes normes environnementales resteront la ligne directrice de nos développements tournés vers la rénovation et la reconversion en milieu urbain, car ce marché représentent un haut potentiel de croissance dans lequel Atenor a une compétence reconnue.

Au cours de 2025, Atenor entend poursuivre les mesures entreprises en termes financiers (robustesse bilantaire et réduction des coûts de structure), de management (renforcement du Management) et en termes d'activités (plus grande part en résidentiel et réduction de l'exposition bureau en Europe centrale) afin d'afficher une rentabilité attrayante dès le retour à un climat plus favorable, spécialement dans le secteur immobilier.

Principe comptable de continuité :

Le groupe a préparé les états financiers sur base de la continuité des activités de développement immobilier selon le cycle de création de valeur habituellement décrit et sur un territoire identique de 10 pays dans lesquels il est actif. La réalisation du cycle de création de valeur implique la cession des projets en fin de cycle, sans exclure des cessions anticipées en fonction des opportunités et circonstances particulières.

Au cours de l'année 2024, Atenor a réalisé plusieurs transactions et pris différentes mesures entraînant une réduction de l'endettement net

RÈGLES D'ÉVALUATION

du groupe et une contribution positive aux résultats, notamment :

- La poursuite de la politique de remplacement graduel du financement « Corporate » et market (Bonds et CP) par du financement bancaire de projets,
- La concrétisation du Centre de conférence Realex à la Commission européenne (vente en état futur d'achèvement),
- La poursuite de la construction des projets prévus Au Fil des Grands Prés (bureaux), City Dox 5, UP-site Bucharest, Lake 11 (Budapest) en vue de leur livraison et de leur paiement par les acquéreurs,
- La cession des projets Twist au Luxembourg, Am Wehrhahn à Düsseldorf, Lakeside à Varsovie et la vente du terrain de Au Fil des Grands Prés à Mons pour la construction de 359 appartements,
- La vente en état futur d'achèvement du projet WellBe à Lisbonne.

Au cours de cette même période, Atenor a diminué sa dette nette consolidée de 152,9 millions d'euros, comprenant le remboursement de Bonds (obligations et Green EMTN) arrivés à échéance pour un montant de 83,1 millions d'euros.

Le paysage macroéconomique 2025 présente encore un certain degré d'incertitude, influencé notamment par les tensions internationales tant géopolitiques qu'économiques. Ces dernières pourraient entraîner désordres et perturbations dans l'activité économique et sociale, en particulier dans le secteur immobilier.

Dans ce contexte, Atenor a réalisé plusieurs analyses de sensibilité en tenant compte des hypothèses et incertitudes évoquées ci-avant afin de considérer des éventualités à impact négatif sur la trésorerie.

Sur base de ces analyses, le groupe a préparé des prévisions de trésorerie à 18 mois qui démontrent qu'il devrait disposer de liquidités suffisantes pour mener ses opérations, compte tenu de certaines hypothèses, entre autres en ce qui concerne le renouvellement de certaines lignes bancaires et la cession effective de certains projets arrivés au terme de leur développement.

L'augmentation de capital de 45,3 millions d'euros annoncée le 2 mars 2025 a été prise en compte dans ces analyses finalisées au 19 mars 2025.

Atenor estime que l'ensemble des dispositions prises et étudiées devraient suffire à atténuer les impacts négatifs éventuels.

Tant pour la gestion de trésorerie à court terme qu'à moyen terme, le groupe s'appuie également sur un tissu de relations bancaires entretenu avec plusieurs banques.

RAPPORT DES COMMISSAIRES

T : +32 2 352 04 90
F :
www.bdo.be

Avenue Reine Astrid 92
B-1310 La Hulpe

ATENOR SA

Rapport du commissaire
à l'assemblée générale
pour l'exercice clos le 31 décembre 2024

BDO Bedrijfsrevisoren BV / BTW BE 0431.088.289 / RPR Brussel
BDO Réviseurs d'Entreprises SRL / TVA BE 0431.088.289 / RPM Bruxelles

BDO Bedrijfsrevisoren - BDO Réviseurs d'Entreprises BV/SRL, a company under Belgian law in the form of a private limited liability company, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.
BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms.

RAPPORT DES COMMISSAIRES

T : +32 2 352 04 90
F :
www.bdo.be

Nysdam Office Park
Avenue Reine Astrid 92
B-1310 La Hulpe

**RAPPORT DU COMMISSAIRE A L'ASSEMBLEE GENERALE DE ATENOR SA
POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024**

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de ATENOR SA (la « Société »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 26 avril 2024, conformément à la proposition de l'organe d'administration. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31 décembre 2024. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de la Société pour la première fois.

RAPPORT SUR LES COMPTES ANNUELSOpinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la Société, comprenant le bilan au 31 décembre 2024, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe, dont le total du bilan s'élève à 1.075.128.303 EUR et dont le compte de résultats se solde par une perte de l'exercice de 16.009.676 EUR.

À notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 décembre 2024, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Fondement de l'opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe d'administration et des préposés de la Société les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

RAPPORT DES COMMISSAIRESAutre point

Les comptes annuels de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2023 ont été audités par un autre commissaire qui a exprimé dans son rapport en date du 25 mars 2024 une opinion sans réserve sur ces comptes annuels.

Points clés de l'audit

Les points clés de l'audit sont les points qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants lors de l'audit des comptes annuels de la période en cours. Ces points ont été traités dans le contexte de notre audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et lors de la formation de notre opinion sur ceux-ci. Nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces points.

Reconnaissance des revenus dans la période appropriéeDescription du point clé

Atenor conclut des transactions en matière de promotion immobilière, dans lesquelles les résultats sont reconnus en fonction des engagements contractuels d'une part et du degré de réalisation d'autre part. Au 31 décembre 2024, le chiffre d'affaires de la Société s'élève à € 66.198.049 dont une partie porte sur des contrats qui s'étalent généralement sur plusieurs années. Les revenus sont reconnus dans la mesure où ils peuvent être considérés comme acquis, sous déduction de toutes les charges raisonnablement prévisibles liées aux obligations qui restent assumées par la Société à l'égard de l'acquéreur. La reconnaissance du chiffre d'affaires et du résultat repose donc sur des estimations de coûts à prévoir pour chaque contrat. Auditer la reconnaissance du revenu ainsi que sa comptabilisation dans la période appropriée est complexe du aux spécificités de chaque transaction et des contrats de vente conclus. Cela implique

souvent un degré de jugement en raison de la complexité des projets et des coûts à supporter. Tout changement dans ces estimations pourrait générer des impacts matériels. Pour ces raisons, nous considérons ce point comme étant un point clé de l'audit.

Procédures effectuées

Nos procédures d'audit comprenaient, entre autres, les éléments suivants :

- Nous avons obtenu une compréhension des contrôles internes relatifs au processus de reconnaissance du revenu ;
- Nous avons mis en œuvre des procédures analytiques en comparant les revenus avec ceux de l'exercice précédent ainsi que le budget dans le but d'évaluer le caractère raisonnable des coûts encore à supporter. Les variances ont été discutées avec la Direction ;
- Nous avons obtenu une compréhension de la substance contractuelle des transactions. Nous avons ensuite vérifié la conformité du traitement comptable de reconnaissance du revenu aux règles d'évaluation de la société ainsi qu'aux normes comptables applicables ;
- Nous avons pris connaissance des rapports de suivi des comités exécutifs et des fiches financières établies au début de chaque projet. Nous avons contrôlé les pièces justificatives des estimations budgétaires et des opérations comptables réalisées ;
- Nous avons analysé les écarts entre les données prévisionnelles et les données réelles ainsi que la vérification du calcul du pourcentage d'avancement ;
- Nous avons réalisé des tests sur la césure de l'exercice pour les transactions proches de la clôture;

RAPPORT DES COMMISSAIRES



- Nous avons contrôlé la pertinence et l'exhaustivité des informations reprises dans les annexes C-cap 6.10 et C-cap 6.19 des comptes statutaires.

Evaluation des participations financières et des créances dans des entreprises liées

Description du point clé

Au 31 décembre 2024, la rubrique « Immobilisations financières sur entreprises liées » s'élève à € 987.171.501 (92% du total du bilan) et comprend les participations et les créances détenues par la Société dans des entreprises liées. Ces participations et créances font l'objet de réductions de valeur en cas de moins-value ou de dépréciation durable justifiée par la situation, la rentabilité ou les perspectives de l'entreprise liée concernée. L'appréciation du caractère durable d'une dépréciation requiert l'exercice du jugement de la Direction dans son choix des éléments à considérer, éléments qui peuvent correspondre selon le cas à des éléments historiques (valeur des capitaux propres) ou à des éléments prévisionnels. Nous avons considéré que l'évaluation des immobilisations financières est un point clé de l'audit en raison de leur importance dans les Comptes Annuels de la Société et du jugement nécessaire à l'appréciation des hypothèses retenues par la Société pour conclure sur la nécessité de procéder à des réductions de valeur sur ces dernières.

Procédures effectuées

Nos procédures d'audit comprenaient, entre autres, les éléments suivants :

- Nous avons évalué la conception et la mise en œuvre par la Direction des contrôles internes développés pour identifier les indicateurs d'une éventuelle réduction de valeur sur les immobilisations financières (avances comprises), déterminer la valeur de ces actifs et calculer les éventuelles réductions de valeur à acter ;
- Nous avons revu les procès-verbaux du Conseil d'Administration et des organes de gestion de la Société et tenu des réunions régulières avec la Direction afin d'identifier les indicateurs d'une éventuelle réduction de valeur ;
- Lorsque des indicateurs d'une éventuelle réduction de valeur ont été identifiés, nous avons contrôlé l'évaluation des actifs concernés préparée par la Direction en s'assurant que les modèles d'évaluation utilisés sont conformes aux pratiques usuelles d'évaluation et que ceux-ci ont été correctement appliqués ;
- Nous avons conclu sur le caractère approprié d'absence de réductions de valeur ou, le cas échéant, sur le montant des réductions de valeur actées par la Société ;
- Nous avons vérifié l'adéquation et l'exhaustivité des informations fournies dans les annexes C-cap 6.4.1 et C-cap 6.19.

Financement des activités

Description du point clé

Comme indiqué dans l'annexe C-cap 6.19 des comptes annuels, la société a indiqué que, sur la base de son activité actuelle, elle estime que sa position de trésorerie au 31 décembre 2024 est suffisante pour couvrir ses besoins de trésorerie au moins jusqu'en avril 2026, de sorte qu'il n'y a pas d'incertitude matérielle sur la capacité de la société à poursuivre ses activités sur la base de la continuité d'exploitation. Ce sujet était particulièrement important pour notre audit, compte tenu des estimations importantes incluses dans les prévisions de la direction et de la sensibilité liée au calendrier de réalisation des actifs ainsi qu'aux attentes

RAPPORT DES COMMISSAIRES



en termes de renouvellement de lignes bancaires dans le cadre de la poursuite normale des activités.

Procédures effectuées

Nos procédures d'audit comprenaient, entre autres, les éléments suivants :

- Nous avons obtenu le budget approuvé et les prévisions de trésorerie pour les années 2025 et 2026 et nous avons vérifié la cohérence et l'exactitude mathématique ;
- Nous avons effectué une analyse rétrospective de la fiabilité des précédentes prévisions ;
- Nous avons remis en question le caractère raisonnable des hypothèses qui sous-tendent ce budget et ces prévisions de trésorerie, et en particulier les attentes en matière de revenus liés aux cessions de projets ;
- Nous avons vérifié la disponibilité effective des liquidités et des créances à court terme à l'aide de justificatifs externes probants ;
- Dans le cadre de nos procédures subséquentes, nous avons vérifié la position de trésorerie réelle suivant les dernières opérations de refinancement ;
- Nous avons vérifié l'adéquation et l'exhaustivité des informations fournies dans les annexes des comptes annuels et dans le rapport de gestion.

Responsabilités de l'organe d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels

L'organe d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas

d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à l'organe d'administration d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe de gestion a l'intention de mettre la société en liquidation ou de cesser ses activités, ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne

RAPPORT DES COMMISSAIRES

comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la Société ni quant à l'efficacité ou l'efficacite avec laquelle l'organe d'administration a mené ou mènera les affaires de la Société. Nos responsabilités relatives à l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la société à cesser son exploitation ;
- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons au comité d'audit notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes découlant de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

Nous fournissons également au comité d'audit une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles déontologiques pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons, le cas échéant, toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme

RAPPORT DES COMMISSAIRES

susceptibles d'avoir une incidence sur notre indépendance ainsi que les éventuelles mesures de sauvegarde y relatives.

Parmi les points communiqués au comité d'audit, nous déterminons les points qui ont été les plus importants lors de l'audit des comptes annuels de la période en cours, qui sont de ce fait les points clés de l'audit. Nous décrivons ces points dans notre rapport du commissaire, sauf si la loi ou la réglementation en interdit la publication.

AUTRES OBLIGATIONS LEGALES ET REGLEMENTAIRES**Responsabilités de l'organe d'administration**

L'organe d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion, en ce compris l'information en matière de durabilité du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité, ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts de la Société.

Responsabilités du commissaire

Dans le cadre de notre mission et conformément à la norme belge complémentaire (version révisée 2025 en projet) aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans ses aspects significatifs, le rapport de gestion et le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations et des statuts, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

Aspects relatifs au rapport de gestion

À l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice et a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

Mention relative au bilan social

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12, § 1er, 8° du Code des sociétés et des associations, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code, en ce compris celles concernant l'information relative aux salaires et aux formations et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.

Mentions relatives à l'indépendance

- Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et notre cabinet de révision est resté indépendant vis-à-vis de la Société au cours de notre mandat.
- Les honoraires relatifs aux missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal des comptes annuels visées à l'article 3:65 du Code des sociétés et des associations ont

RAPPORT DES COMMISSAIRES

correctement été ventilés et valorisés dans l'annexe des comptes annuels.

Autres mentions

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- Nous avons évalué les conséquences patrimoniales pour la Société des décisions prises en conflits d'intérêts telles que décrites dans la déclaration de gouvernance d'entreprise.
- Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés et des associations.
- Le présent rapport est conforme au contenu de notre rapport complémentaire destiné au comité d'audit visé à l'article 11 du règlement (UE) n° 537/2014.

La Hulpe, le 24 mars 2025

BDO Réviseurs d'Entreprises SRL
Commissaire
Représentée par Christophe PELZER*
Réviseur d'entreprises
*Agissant pour une société

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société:

200

ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL****Au cours de l'exercice****Nombre moyen de travailleurs**

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Temps plein	1001	17,6	7,8	9,8
Temps partiel	1002	3,3	0,2	3,1
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	20,4	7,9	12,5

Nombre d'heures effectivement prestées

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Temps plein	1011	29.904	13.478	16.426
Temps partiel	1012	4.841	343	4.498
Total	1013	34.745	13.821	20.924

Frais de personnel

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Temps plein	1021	1.944.383,20	888.636,97	1.055.746,23
Temps partiel	1022	558.839,96	185.405,65	373.434,31
Total	1023	2.503.223,16	1.074.042,62	1.429.180,54

Montant des avantages accordés en sus du salaire

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
	1033	23.704,05	10.315,53	13.388,52

Au cours de l'exercice précédent

	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	20,3	7,2	13,1
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	33.806	11.817	21.989
Frais de personnel	1023	2.373.418,77	842.559,71	1.530.859,06
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	28.208,18	10.263,81	17.944,37

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
A la date de clôture de l'exercice				
Nombre de travailleurs	105	17	3	19,6
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	110	17	3	19,6
Contrat à durée déterminée	111			
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112			
Contrat de remplacement	113			
Par sexe et niveau d'études				
Hommes	120	7		7,0
de niveau primaire	1200			
de niveau secondaire	1201			
de niveau supérieur non universitaire	1202	1		1,0
de niveau universitaire	1203	6		6,0
Femmes	121	10	3	12,6
de niveau primaire	1210	7	2	8,8
de niveau secondaire	1211			
de niveau supérieur non universitaire	1212	2	1	2,8
de niveau universitaire	1213	1		1,0
Par catégorie professionnelle				
Personnel de direction	130			
Employés	134	17	3	19,6
Ouvriers	132			
Autres	133			

PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ
Au cours de l'exercice

Nombre moyen de personnes occupées
 Nombre d'heures effectivement prestées
 Frais pour la société

Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de la société
150		
151		
152		

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

ENTRÉES

Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	4		4,0
210	4		4,0
211			
212			
213			

SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Par motif de fin de contrat

Pension

Chômage avec complément d'entreprise

Licenciement

Autre motif

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de la société comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	3	2	4,6
310	3	2	4,6
311			
312			
313			
340			
341			
342			
343	3	2	4,6
350			

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés	5801	8	5811	13
Nombre d'heures de formation suivies	5802	293	5812	447
Coût net pour la société	5803	15.513,60	5813	21.211,48
dont coût brut directement lié aux formations	58031	15.154,66	58131	20.757,73
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032	358,94	58132	453,75
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033		58133	

Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés	5821	3	5831	4
Nombre d'heures de formation suivies	5822	75	5832	52
Coût net pour la société	5823	3.558,44	5833	3.419,55

Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés	5841		5851	
Nombre d'heures de formation suivies	5842		5852	
Coût net pour la société	5843		5853	